

Ringkøbing Fjord Museer

Naturparken 10, 6950 Ringkøbing

Museumsnummer 66.901

CVR-nr. 51 22 76 11

Årsrapport

2025

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Påtegninger	
Ledespåtegning og ledelsens underskrifter	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Oplysninger om Ringkøbing Fjord Museer	6
Ledelsens årsberetning	7
Regnskab	
Anvendt regnskabspraksis	13
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	16
Balance 31. december	17
Egenkapitalopgørelse	19
Noter til regnskabet	20

LEDELSESPÅTEGNING OG LEDELSENS UNDERSKRIFTER

Bestyrelse og museumsdirektør har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Ringkøbing Fjord Museer.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med de regnskabsregler og principper, som fremgår af lov nr. 1531 af 21. december 2010, Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025, Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1745 af 30. december 2024 og i overensstemmelse med bestemmelserne i årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse A.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Vi finder endvidere den samlede præsentation af årsrapporten retvisende. Årsrapporten giver derfor efter vores opfattelse et retvisende billede af museets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af museets aktiviteter for regnskabsåret 2025. Regnskabet er efter vores opfattelse udarbejdet i overensstemmelse med ovennævnte bestemmelser.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Desuden er det vores opfattelse, at vi har taget skyldige økonomiske hensyn ved museets forvaltning, og at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter, indgåede aftaler og sædvanlig praksis, samt at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af den institution, der er omfattet af årsrapporten.

Ringkøbing, den 28. maj 2026

Mette Bjerrum Jensen
Museumsdirektør

Bestyrelse

Lisbeth Valther
forperson

Hans-Ole Jessen
næstforperson

Lone Andersen

Majken Graver

Lykke Nielsen Høj

Caroline Evald Larsen

Erik Viborg

Søren Elbæk

Gitte Kjeldsen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til bestyrelsen for Ringkøbing Fjord Museer

Revisionspåtegning på årsrapporten

Konklusion

Vi har revideret årsrapporten for Ringkøbing Fjord Museer for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsrapporten udarbejdes efter de regnskabsregler og principper, som fremgår af årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse A, lov nr. 1531 af 21. december 2010 og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1745 af 30. december 2024 om regnskab og revision.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af Ringkøbing Fjord Museers aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af museets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse A, lov nr. 1531 af 21. december 2010 og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1745 af 30. december 2024 om regnskab og revision.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov nr. 1531 af 21. december 2010 og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsrapporten”. Vi er uafhængige af Ringkøbing Fjord Museer i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Museet har i overensstemmelse med krav i ”Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet” medtaget budgettal for regnskabsåret som sammenligningstal i resultatopgørelsen og relaterede noter. Endvidere har museet medtaget besøgstal fra de enkelte besøgssteder. Disse oplysninger har, som det fremgår af resultatopgørelse og noter, ikke været underlagt vores revision.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med de regnskabsregler og principper, som fremgår af lov nr. 1531 af 21. december 2010 og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1745 af 30. december 2024 om regnskab og revision. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Ved udarbejdelsen af årsrapporten er ledelsen ansvarlig for at vurdere Ringkøbing Fjord Museers evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsrapporten på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Ringkøbing Fjord Museer, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsrapporten

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jfr. lov nr. 1531 af 21. december 2010 og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsrapporten.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision jfr. lov nr. af 21. december 2010 og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Ringkøbing Fjord Museers interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsrapporten på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Ringkøbing Fjord Museers evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsrapporten eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Ringkøbing Fjord Museer ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsrapporten, herunder noteoplysningerne, samt om årsrapporten afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen (siderne 7-12).

Vores konklusion om årsrapporten omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsrapporten er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsrapporten eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lov nr. 1531 af 21. december 2010 og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsrapporten og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i lov nr. 1531 af 21. december 2010 og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af virksomheden og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af virksomheden og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Ringkøbing, den 28. maj 2026

Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 15 80 77 76

Henrik Dalgaard

statsautoriseret revisor
mne34028

OPLYSNINGER OM RINGKØBING FJORD MUSEER

Museet	Ringkøbing Fjord Museer Naturparken 10, 6950 Ringkøbing (museets hovedadresse – kontoradresse) CVR-nr.: 51 22 76 11 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Ringkøbing-Skjern Kommune
Museets bestyrelse	Lisbeth Valther (forperson) Hans-Ole Jessen (næstforperson) Lone Andersen Majken Graver Lykke Nielsen Høj Caroline Evald Larsen Erik Viborg Søren Elbæk Gitte Kjeldsen
Museets daglig leder	Museumsdirektør Mette Bjerrum Jensen
Museets revisor	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Birkmosevej 20A 6950 Ringkøbing
Museets pengeinstitut	Skjern Bank A/S Banktorvet 3 6000 Skjern
Museets formål og ansvarsområde	<p>Museet skal med udgangspunkt i sit ansvarsområde sikre kulturarv i Danmark og udvikle betydning heraf i samspil med verden omkring museet.</p> <p>Museets tidsmæssige ansvarsområde er kulturarven fra de ældste tider til nutiden. Det arkæologiske ansvar varetages i et samarbejde med Vardemuseerne i enheden ArkVest.</p> <p>Indsamling, registrering, forskning og formidling skal finde sted inden for den geografiske, tids- og emnemæssige afgrænsning af museets godkendte ansvarsområde.</p> <p>Lokalhistorisk Arkiv for Skjern Sogn drives af museet.</p>

LEDELSENS ÅRSBERETNING

Museets aktivitet

Ringkøbing Fjord Museer er et statsanerkendt museum, der driver 10 besøgssteder rundt om Ringkøbing Fjord. Museet har indsamlingsansvar, herunder for den arkæologiske indsamling, i Ringkøbing-Skjern Kommune. Det arkæologiske ansvar løftes sammen med Vardemuseerne i samarbejdet Arkæologi Vestjylland, ArkVest. Museet er et økomuseum, der indsamler og fortæller om sammenhænge mellem mennesker, natur og landskab til alle tider i ansvarsområdet.

Museet har driftsaftaler med Den Selvejende Institution Kaj Munks Præstegård i Vedersø, Ringkøbing-Skjern Kommune samt Fonden Naturkraft, hvor museet driver besøgsstederne Kaj Munks Præstegård, Lyngvig Fyr og Naturkraft. Driften af Kaj Munks Præstegaard og Lyngvig Fyr hviler på aftaler, der begge løber til udgangen af 2029. Driften af Naturkraft er udliciteret til museet i en tidsubegrænset licitationsaftale.

Ledelse

Museet ledes af direktør Mette Bjerrum Jensen samt souschef Christian Ringskou. Museets økonomi- og HR-chef fratrådte efter afslutning af barsel i begyndelsen af 2026 efter gensidig aftale sin stilling. Det daglige økonomiske ansvar varetages i stedet af museets bogholderiafdeling.

Museets medarbejdere er organiseret i syv teams med hver sin teamleder, der arbejder tæt sammen med HR-chef og kommerciel chef, og som refererer til ledelsen. Bogholderi og sekretariat udgør en stab, der refererer direkte til ledelsen.

Den økonomiske udvikling

Museet har i løbet af 2025 realiseret en forøgelse i indtægterne både i forhold til budget for 2025 samt realiseret for 2024. De forøgede indtægter henføres til en forøgelse i tilskud, men er primært begrundet i en forøgelse fra aktivitetsbestemte indtægter, der består af entréindtægter samt afledte salg af varer fra café og butik. Forøgelsen i de aktivitetsbestemte indtægter skyldes de forøgede besøgstal på de tre store besøgssteder, Bork Vikingehavn, Naturkraft og Lyngvig Fyr. Besøgstillene her blev væsentligt bedre end forventet, ikke mindst i Naturkraft, hvor besøgstallet blev forøget med næsten 47 % i forhold til året før. Museet nyder godt af den fortsat stigende turisme på vestkysten men også, at museets udstillinger og aktiviteter forekommer relevante og attraktive.

Med hensyn til budget kan en del af indtægtsforøgelsen også henføres til, at genåbningen af Lyngvig Fyr skete tidligere end oprindeligt forventet.

Forøgelsen i indtægterne medfører tilsvarende en forøgelse i museet overskud. Museet har således realiseret et overskud på 2.259 t.kr. i 2025 i forhold til et underskud på 2.158 t.kr. i 2024 samt et budgetteret underskud for 2025 på -1.158 t.kr.

Bestyrelsen anser derfor årets resultat som meget tilfredsstillende set i forhold til de oprindelige forventninger til året, herunder den forventede lukningsperiode af Lyngvig Fyr.

Udover den positive udvikling i besøgstillene, er årets resultat positivt påvirket af engangsindtægter på i alt 1.612 t.kr. ved salg af ejendommen "Gåsemandens Gaard" samt et ikke-budgetteret ekstraordinært statsligt tilskud til driften af Naturkraft. Der henføres til beskrivelse af særlige poster i note 16 i årsrapporten.

LEDELSENS ÅRSBERETNING

Museets samlede aktiver blev forøget fra 24.000 t.kr. pr. 31. december 2024 til 27.831 t.kr. pr. 31. december 2025. Samtidig blev egenkapitalen forøget fra 11.803 t.kr. til 16.647 t.kr. pr. 31. december 2025. Forøgelsen i egenkapitalen henføres til årets resultat på 2.259 t.kr. samt til modtaget udlodning af nettoaktiver fra Fiskeriets Hus i forbindelse med museets overtagelse af aktiviteterne derfra. Ved sammenligning af tallene for 2024 og 2025 skal det tages i betragtning, at Ringkøbing Fjord Museer voksede væsentligt ved indgangen til 2025, hvor de fulde aktiviteter i både Naturkraft og Fiskeriets Hus blev integreret i museets økonomi. Aktiviteterne fra disse besøgssteder indgår således i driften i 2025, men ikke i sammenligningstallene for 2024. Der er derfor ikke sammenlignelighed imellem alle af resultatopgørelsens poster i 2025 med 2024.

Disponering af årets resultat

Bestyrelsen har i resultatdisponeringen på side 16 samt under egenkapitalopgørelsen på side 19 redegjort for den forventede anvendelse af årets overskud. Museet har flere delvist ønskede og delvist planlagte fremtidige projekter, der kræver visse investeringer. Derfor er årets overskud for 2025 henlagt til sådanne projekter med i alt 2.200 t.kr., hvoraf museet allerede i det nye år har afholdt omkring 1.200 t.kr. til udbedring af taget på magasinerne i Skjern.

Museets tilskud

Byrådet for Ringkøbing-Skjern Kommune besluttede på decembermødet 2024 med virkning fra 2025 at samle en række specifikke tilskud til et samlet driftstilskud til museet. Et tidligere tilskud specifikt til Naturkraft på 3.900 t.kr. samt et tidligere tilskud specifikt til "Ud på tur" samt Naturkulturvejledning på i alt 590 t.kr. blev således slået sammen. Det kommunale tilskud for 2025 fremstår på den baggrund væsentligt højere i 2025 end i 2024, selvom der alene er tale om sammenlægning af tidligere tilskud i ét.

Hertil kommer tidsbegrænsede kommunale tilskud til skoletjeneste samt til museets konsulentbistand til lokalarkiverne i kommunen, foruden et ekstraordinært kommunalt tilskud på 500 t.kr. til istandsættelse af Lyngvig Fyr.

Herudover modtager museet et midlertidigt driftstilskud fra Ringkøbing-Skjern Kommune på 2.000 t.kr. Tilskuddet blev givet i 2025 og fortsætter i 2026 og 2027 til dækning af, at museets besøgstal for Naturkraft og Fiskeriets Hus ikke indgår i den incitamentsbaserede statsstøtte. Fra 2027 indgår Naturkrafts gæster samt Fiskeriets Hus' gæster i de optællinger, der ligger til grund for museets incitamentsbaserede statsstøtte.

Statstilskud og museumsreform

I 2024 blev der gennemført en reform af den statslige regulering og medfinansiering af museerne, der har ændret sammensætningen af museets statstilskud.

Ringkøbing Fjord Museer, der målt på besøgstal, er blandt de største i Danmark, blev som det eneste museum i sin performance-klasse placeret i den laveste tilskudskategori med et grundtilskud på 1.500 t.kr.

Herudover modtager Ringkøbing Fjord Museer konkurrence- og incitamentsbaseret statstilskud baseret på besøgstal, omsætning og fagfællebedømt forskning. Dette gør, at museet kan oppebære et forsat tilskud, der modsvarer det tidligere tilskud på godt 5.000 t.kr.

LEDELSENS ÅRSBERETNING

Der blev givet klagemulighed, hvis det samlede statstilskudsbeløb var mindre end det ordinære tilskud det foregående år, hvilket museet har undersøgt muligheden for. Selvom statstilskuddet fra 2024 er større end for 2025 foreligger der ikke mulighed for at påklage, da tilskuddet fra 2024 rummede et mindre ekstraordinært tilskud, der blev fordelt til alle statsanerkendte museer.

Personaleomkostninger

Løn og personale udgør mere end halvdelen af regnskabets udgiftsposter og dermed den største økonomiske byrde i museets drift, hvorfor ledelsen har stor opmærksomhed på disse udgifter. Forøgelsen på 8.300 t.kr. fra 2024 til 2025 skyldes, at museet har overtaget personale fra Fiskeriets Hus i forbindelse med, at museet har overtaget fondens aktiviteter og tilhørende medarbejdere. Tilsvarende, i forbindelse med udliciteringen af driften af Naturkraft, har museet ligeledes overtaget personalet derfra.

Museet har i 2025 tiltrådt overenskomst for Medarbejdere i Oplevelsen med CO-industri (i daglige tale Oplevelsesprotokollatet eller OPO). Overenskomsten effektueres fra 1. januar 2026.

En del medarbejdere oparbejder afspadsring i højsæson, der afvikles i løbet af vinteren i det efterfølgende regnskabsår, hvilket påvirker regnskabet.

Besøgstal

Besøgstallet for Ringkøbing Fjord Museer i 2025 var samlet 311.176 gæster.

Heri indgår besøgstillene for Naturkraft og Fiskeriets Hus, der fra indgangen til 2025 drives som integreret i museets drift og statsanerkendte ansvarsområde.

Det samlede besøgstal for Ringkøbing Fjord Museer, Naturkraft og Fiskeriets Hus i 2024 var 287.888 gæster. Besøgstallet for de tre sammenlagte institutioner er således forøget med 8 %.

Naturkraft oplevede en vækst på 47 % i 2025. Der blev desuden realiseret en pæn fremgang i besøgstillene i Bork Vikingehavn (vækst på 6 %), på Abelines Gaard (stigning på 33 % efter der er renoveret) og Kaj Munks Præstegaard (35 % stigning efter åbning af ny udstilling), mens Fiskeriets Hus og Ringkøbing Museum oplever tilbagegang.

Besøgstallet på Fiskeriets Hus er faldet med næsten 11 %. Dette fald kan delvist tilskrives mindre efterspørgsel på at afholde arrangementer i forbindelse med besøg til huset.

Særlige forhold i 2025 vedrørende besøgssteder

Lyngvig Fyr

Lyngvig Fyr var lukket for publikum fra den 11. september 2024 til den 6. juni 2025 med væsentligt fald i indtjening og besøgstal til følge. Lukningen opstod akut i forbindelse med en bygnings-skade. For 2025 var der budgetteret med lukning frem til udgangen af juni (derfor det budgetterede underskud).

Lukningen var foranlediget af Statens Bygningstilsyn, der konstaterede risiko for nedfaldende puds i tårnets indre. Der var tale om en skade, der var kendt allerede ved indgåelsen af Ringkøbing-Skjern Kommune og museets driftsaftale med Naturstyrelsen i 2011, og forholdet er løbende blevet forholdt udlejer.

LEDELSENS ÅRSBERETNING

Primo 2025 modtog museet og Ringkøbing-Skjern Kommune en uvildig ingeniørrapport fra udlejer, der godtgjorde, at tårnet kunne repareres midlertidigt. Ringkøbing-Skjern Kommune bevilgede ekstraordinært 500 t.dk. til projektet. De afledte udgifter i form af tabte entréindtægter, stort forbrug af mandetimer samt en merudgift på ca. 70 t.dk. blev dækket af museets ordinære drift.

Naturkraft

Museet har haft en driftsaftale med Fonden Naturkraft siden februar 2022. Med virkning fra den 1. januar 2025 har Fonden Naturkraft udliciteret driften til Ringkøbing Fjord Museer. Slots- og Kulturstyrelsen anerkender museets besøgstal med indgåelsen af denne aftale, således gæster og omsætning fra Naturkraft indgår i museets drift, regnskab og grundlag for statsligt incitamentstilskud.

Ejendomsfonden Naturkraft udlejer bygninger og anlæg til museet gennem Fonden Naturkraft. Fondens samlede virke, herunder alle økonomiske aktiviteter på nær bestyrelsens virke, er udliciteret til Ringkøbing Fjord Museer. Indtægter og udgifter til driften af Naturkraft er fra årsskiftet integreret i museets øvrige økonomi.

Museet har ikke for 2025 optaget et tilgodehavende udlodningsbeløb fra Naturkraft.

Fiskeriets Hus

Ved udgangen af 2024 modtog Fonden Fiskeriets Hus afgørelse fra Erhvervsstyrelsen og Civilstyrelsen vedr. nedlæggelse af Fonden og overdragelse af aktiver og aktiviteterne til Ringkøbing Fjord Museer.

Ringkøbing Fjord Museer har overtaget alle aktiviteter i Fiskeriets Hus ved årets begyndelse. Kurators arbejde med at behandle boet efter Fonden strækker sig ind i 2026, men fusionen er indarbejdet fra den 1. januar 2025, således at den fulde driftsøkonomi vedrørende Fiskeriets Hus indgår i regnskabet sammen med museets øvrige aktiviteter.

Med overgangen til drift som statsanerkendt museum er der i 2025 indført gratis adgang for børn under 18 år.

Museet har ultimo 2025 nedtaget akvariet i Fiskeriets Hus, hvilket forventes at medføre såvel færre driftsudgifter som færre entréindtægter for 2026.

På finanslovsbevilling for 2024 modtog museet 500 t.kr. til undersøgelse af Fiskeriets Hus' bygninger. Bevillingen er anvendt i 2025 til en ingeniørmæssig gennemgang af bygningernes kvalitetsmæssige tilstand, til visionsskitseprojekter ved tre arkitektfirmaer samt til gennemgang af Fiskeriets Hus' genstandssamling med henblik på, hvad der kan anvendes til fremtidig udstilling.

I forbindelse med overtagelsen af aktiviteterne i Fiskeriets Hus reserverer Ringkøbing Fjord Museer et beløb på mellemregningskonto til Lokalarkivets arbejde i Hvide Sande.

Kaj Munks Præstegård

Ringkøbing Fjord Museer har en driftsaftale med den Selvejende Institution Kaj Munks Præstegård i Vedersø siden 2010, og før stedet blev åbnet for offentligheden. Det har været aftalt fra starten, at den fulde drift af præstegården er integreret i museets økonomi.

LEDELSENS ÅRSBERETNING

Kaj Munks Præstegård modtager et statstilskud på 1.032 t.kr., som hvert år videregives til Ringkøbing Fjord Museer som betaling for driften.

I forbindelse med sammenlægningen af tilskud til museet i 2024 modtager museet fra 2025 et ekstra driftstilskud på 228 t.kr. fra Ringkøbing-Skjern Kommune til driften af Kaj Munks Præstegård, der fremover afholder de udgifter, der er forbundet med det daglige vedligehold. Denne ændring var ikke vedtaget ved budgetlægningen for 2025.

Bundsbæk Mølle

Vandmøllen drives i samarbejde med foreningen Bundsbæk Møllens Venner, der med et aktivitetsprogram og udvidede åbningstider har resulteret i en flot stigning i besøgstallet i 2025.

Skjern Vindmølle

I efteråret 2025 blev frivillige ved vindmøllen opmærksomme på råd i de 35 år gamle møllevinger, som derfor måtte afmonteres i vinteren 2026. Skaden er opstået uventet, og museet har ikke budgetteret med en erstatning af vingerne.

Flytning fra kontorerne Bundsbæk Møllegård

I forlængelse af museets strategi arbejder Ringkøbing Fjord Museer målrettet på at nedbringe mængden af bygninger i museets eje og dermed udgifterne til drift og vedligehold. I 2025 er det tidligere kontor på Bundsbæk Møllegård fraflyttet med henblik på salg af ejendommen.

I forbindelse med flytning fra Bundsbæk Møllegaard, se nedenfor, har Ringkøbing Fjord Museer i 2025 og i begyndelsen af 2026 indrettet nyt værksted, nyt butikslager og nye faciliteter for den arkæologiske fundhåndtering i museets lokaler på Industrivej i Skjern.

Udgifterne til flytningen og nyindretning af lager, kontorpladser med videre er håndteret inden for de økonomiske rammer af museets ordinære drift i 2025 samt budgetteret primo 2026.

Museets administration er ultimo 2025 flyttet til lokaler på Naturkraft og har fremover hovedadresse i Naturparken 10, 6950 Ringkøbing.

Salg af ejendomme

Som en del af strategien har museet i 2025 afhændet "Gåsemandens Gård", Galgebjergervej 20, Hemmet for 425 t.kr.

I september 2025 vedtog byrådet i Ringkøbing-Skjern Kommune, at de grunde, som den tidligere Skjern-Egvad Kommune havde erhvervet til museets etablering af Bundsbæk Naturpark, overdrages til museet, med henblik på et samlet salg af området i et offentligt udbud. Den juridiske sagsbehandling i forbindelse med denne overdragelse afsluttes først i 2026, og salget er derfor ikke realiseret.

I 2025 ophørte museumsaktiviteten i "Dommerkontoret", Kongevejen 10, Ringkøbing, og ejendommen blev sat til salg. Bygningen er solgt og afhændet i 2026.

Indtægterne fra salg af de to ejendomme planlægges allokert til etablering af kontorer og naturlig ventilation i Naturkraft. Disse projekter er en del af den foretagne opbygning af henlæggelser til investering i planlagte projekter.

LEDELSENS ÅRSBERETNING

ArkVest

Ringkøbing Fjord Museers arkæologiske ansvar varetages i samarbejde med Vardemuseerne i enheden ArkVest. I 2025 har aktivitetsniveauet været højt, og museets indtægter på den arkæologiske aktivitet er steget med 30 %. Da museets indtægter fra arkæologisk aktivitet imidlertid modsvares stigende lønudgifter 1:1, har det stigende aktivitetsniveau ikke indflydelse på regnskabet.

På baggrund af efterslæb på tidligere sager, har ArkVest på trods af den øgede aktivitet et forventet underskud på driften i 2025. Ringkøbing Fjord Museer bidrager med en underskudsdækning på 354 t.kr.

Museernes Grønne Akademi

Ringkøbing Fjord Museer har underskrevet Charter for Grøn Omstilling af Danske Museer.

Med henblik på at kunne følge klimabelastningerne i forbindelse med museets aktiviteter og opnå certificering som Green Attraction i første omgang i Naturkraft, er der udarbejdet klimaregnskaber for Ringkøbing Fjord Museer i 2025.

Museet har desuden gjort forberedelser til at arbejde med ESG-afrapportering med afsæt i den frivillige VSME-standard.

Erasmus+

Museet har i 2025 været en del af Ringkøbing-Skjern Kommunes Erasmus+ akkreditering og har haft adskillige medarbejdere på udveksling til europæiske kulturinstitutioner gennem programmet. Museet dækker ca. 30 % af omkostningerne ved udvekslingerne. Erfaringsudvekslingerne er relevante i forhold til arbejdet med grøn omstilling og vidensformidling.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Museet har i begyndelsen af 2026 solgt Dommerkontoret for kr. 4.500 t.kr. med en regnskabsmæssig fortjeneste på 1.716 t.kr. Dommerkontoret indgik som et besøgssted i sammenhæng med Ringkøbing Museum. Provenuet af salget vil forventeligt efter en mangeårig fælles forståelse i bestyrelsen siden museumsfusionen i 2006 blive anvendt i Ringkøbing-området.

I de første måneder af 2026 er taget på museets magasiner på Industrivej 16 i Skjern skiftet for 1.244 t.kr.

I 2024 påtog Ringkøbing-Skjern Kommune sig nedrivning af to af museets bygninger under Nedrivningspuljen: Bundsbækvej 23, Dejbjerg og Vikingevej 1, Sdr. Bork. Begge ejendomme har gennem 2025 afventet kommunal sagsbehandling, men i foråret 2026 er nedrivningen af Bundsbækvej 23 i udbud, mens udbuddet af nedrivningen af Vikingevej 1 er aftalt til efteråret 2026.

I foråret 2026 er Naturkraft blevet certificeret som Green Attraction som den første attraktion på den jyske vestkyst.

Ud over salg af Dommerkontoret er der ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for museets finansielle stilling.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Ringkøbing Fjord Museer for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med de regnskabsregler og principper, som fremgår af Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 og udarbejdet i overensstemmelse med bestemmelserne i årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse A.

Regnskabet indeholder sammenligningstal for 2024 og budgettal for 2025.

Årsrapporten aflægges i danske kroner.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde museet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå museet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Opstillingsform

Resultatopgørelsen og balancen med tilhørende noter er opstillet, således at disse er tilpasset den struktur, som museet anvender i forbindelse med budgetudarbejdelse og økonomistyring.

Endvidere er ureviderede budgettal samt besøgstal anført for regnskabsåret i resultatopgørelsen og relaterede noter.

Dette vurderes at præsentere museets aktiviteter mest hensigtsmæssig.

Resultatopgørelsen

Indtægter

Indtægter omfatter tilskud fra det offentlige, tilskud fra andre, entreindtægter salg fra restauranter og butikker mv., sponsorater og kontingenter mv. Indtægterne periodiseres således, at de modsvarer årets aktiviteter.

Indtægter indregnes såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Tilskud til projekter resultatføres i takt med afvikling af den til indtægten svarende aktivitet.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder kompensationer.

Omkostninger

Omkostninger består af personaleomkostninger, aktivitetsbestemte omkostninger, udgifter til arkæologiske undersøgelser, markedsføring, oplysningsvirksomhed, ejendomme, administration, køretøjer mv.

Udgifter indregnes såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt udgiften kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Omkostninger til årets projekter omfatter den del af de i årets løb afholdte omkostninger, hvortil der er modtaget tilskud og/eller anvendt bunden kapital.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til museets medarbejdere

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger mv.

Balancen

Anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Brugstid

Bygninger	25 - 50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 8 år

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Varebeholdninger

Beholdningen af butiksvarer måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af beholdningen lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Samlinger indregnes ikke, ligesom værdien af samlinger ikke er vurderet.

Tilgodehavender

Tilgodehavender opføres til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af eventuelle tab.

Leasingkontrakter

Indgåede leasingkontrakter indregnes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Skat

Museet er undtaget for skattepligt, jf. selskabsskattelovens § 3.

Moms

Museet er momsregistreret. Fra køb og salg vedrørende drift af café og butik afløftes fuld moms. For indirekte omkostninger afløftes forholdsmæssigt.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

Note	Budget *)		
	2025	2025	2024
1 Tilskud	23.329.059	25.390.000	16.930.973
2 Aktivitetsbestemte indtægter	34.210.452	30.082.200	22.714.424
3 Arkæologiske undersøgelser	8.218.865	0	6.344.999
4 Oplysningsvirksomhed	3.758.071	3.111.000	2.735.351
5 Andre driftsindtægter	1.871.817	195.000	467.437
Indtægter	71.388.263	58.778.200	49.193.184
8 Personalemkostninger	34.670.727	34.003.247	26.296.282
9 Arkæologiske undersøgelser, ArkVest	9.845.013	1.200.000	7.147.334
Aktivitetsbestemte omkostninger	5.986.790	6.498.000	4.661.153
Markedsføring, oplysningsvirksomhed m.m.	2.932.796	2.947.000	5.069.688
Ejendomsomkostninger	9.936.280	9.988.000	3.901.888
Administrationsomkostninger	3.705.176	3.368.000	2.483.192
Køretøjer	508.144	474.000	394.042
10 Øvrige udgifter, konservering m.m.	806.366	832.000	816.071
Omkostninger i alt	68.391.292	59.310.247	50.769.650
Driftsresultat	2.996.972	(532.047)	(1.576.466)
Afskrivninger	539.388	540.000	427.140
Resultat før finansielle poster	2.457.584	(1.072.047)	(2.003.606)
11 Finansielle indtægter	3.127	60.000	3.696
12 Finansielle omkostninger	201.886	146.000	158.433
ÅRETS RESULTAT	2.258.824	(1.158.047)	(2.158.343)

*) Budgetoplysninger for 2025 er ikke reviderede

Årets resultat er af styrelsen disponeret således for at tilsætte og reservere beløb til kommende vedligeholdelses- og udviklingsprojekter m.m.:

Overført til Museumsfonden	0	0
Henlæggelser til nyt tag, Skjern	1.200.000	
Henlæggelser til investeringer, vedligeholdelse og udviklingsprojekter	1.000.000	(2.000.000)
Overført til fri egenkapital	58.824	(158.343)
	2.258.824	(2.158.343)

BALANCE 31. DECEMBER

Note	2025	2024
AKTIVER		
13 Ejendomme	13.006.365	13.023.179
13 Driftsmateriel mv.	574.322	592.900
Anlægsaktiver	13.580.687	13.616.079
Beholdning af butiksvare	1.632.631	1.417.321
Beholdninger	1.632.631	1.417.321
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	525.304	756.927
Periodeafgrænsningsposter	385.445	724.394
Andre tilgodehavender og forudbetalinger	6.290.548	6.553.978
Tilgodehavender	7.201.297	8.035.299
Værdipapirer	79.224	77.996
Likvide midler	5.336.754	853.126
Omsætningsaktiver	14.249.906	10.383.742
AKTIVER I ALT	27.830.593	23.999.821

BALANCE 31. DECEMBER

<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
PASSIVER		
Egenkapital	<u>16.646.587</u>	<u>11.802.641</u>
Prioritetsgæld	1.097.609	1.244.033
Anden gæld	<u>2.275.396</u>	<u>1.423.463</u>
Langfristede gældsforpligtelser	<u>3.373.005</u>	<u>2.667.496</u>
Kort del af langfristet gæld	144.000	138.000
Gæld til pengeinstitut	0	1.451.844
Leverandørgæld	1.469.072	1.871.007
Beregnete skyldige feriepenge m.m.	1.901.769	1.390.800
Anden gæld	<u>4.296.160</u>	<u>4.678.033</u>
Kortfristede gældsforpligtelser	<u>7.811.001</u>	<u>9.529.684</u>
Gældsforpligtelser	<u>11.184.006</u>	<u>12.197.180</u>
PASSIVER I ALT	<u>27.830.593</u>	<u>23.999.821</u>

- 6 Opgørelse over samlede tilskud og kompensationer
- 7 Opgørelse over besøgstal
- 14 Eventualforpligtelser
- 15 Øvrige oplysninger
- 16 Særlige poster
- 17 Projektoversigt

EGENKAPITALOPGØRELSE

Egenkapitalopgørelse	Overført	Henlæggelse	Museums-	I alt
	Resultat		fonden	
Egenkapital 1. januar 2024	10.946.517	2.899.721	114.746	13.960.984
Korrektion som følge af ændring i anvendt regnskabspraksis	0	0	0	0
Årets overførte overskud eller underskud	<u>(158.343)</u>	<u>(2.000.000)</u>	<u>0</u>	<u>(2.158.343)</u>
Egenkapital 1. januar 2025	10.788.174	899.721	114.746	11.802.641
Årets overførte overskud eller underskud	58.824	2.200.000	0	2.258.824
Overført nettoaktiver Fiskeriets Hus	<u>2.585.122</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.585.122</u>
Egenkapital 31. december	<u>13.432.120</u>	<u>3.099.721</u>	<u>114.746</u>	<u>16.646.587</u>

Som det fremgår af resultatdisponeringen, har bestyrelsen pr. 31. december 2025 forøget henlæggelser til kommende vedligeholdelses- og udviklingsprojekter med 2.200 t.kr. således de samlede henlæggelser udgør 3.100 t.kr. ved årets udgang. Disse henlæggelser tjener til reservation af optjente midler i indeværende og i tidligere år til anvendelse af kommende projekter, der kan medføre et tabsgivende resultat i de pågældende år. Museet har anvendt 1.200 t.kr. til istandsættelse af tag på museets magasiner i Skjern i de første måneder af 2026.

NOTER

Note	2025	2024
1 Tilskud		
Slots- og Kulturstyrelsen	5.031.000	5.073.369
Slots- og Kulturstyrelsen, driftsstøtte Naturkraft	1.250.000	0
Ringkøbing-Skjern Kommune, driftstilskud	12.155.000	7.189.000
Ringkøbing-Skjern Kommune, driftstilskud KMP	228.000	0
Ringkøbing-Skjern Kommune, ekstraordinært tilskud	2.000.000	0
Ringkøbing-Skjern Kommune, tilskud Lyngvig Fyr	500.000	0
Kaj Munks Præstegaard, driftstilskud	1.032.054	1.001.994
Kaj Munks Præstegaard, projektilskud	0	2.419.807
Fredede bygninger, tilskud	(95.000)	783.000
Øvrige tilskud	627.787	463.803
Tilskud projekter	600.218	0
	23.329.059	16.930.973
2 Aktivitetsbestemte indtægter		
Entreindtægter	21.015.797	12.602.115
Butikker	6.055.146	5.521.411
Café	7.139.509	4.590.898
	34.210.452	22.714.424
3 Arkæologiske undersøgelser		
Viderefaktureret løn ArkVest	8.573.342	6.007.524
Resultatudkligning ArkVest	(354.477)	337.475
	8.218.865	6.344.999
4 Oplysningsvirksomhed		
Publikum og levendegørelse	2.914.141	2.071.289
Kulturhistorie og skoletjeneste	843.931	664.062
	3.758.071	2.735.351
5 Andre driftsindtægter		
Markedsføring, indtægter	99.241	130.504
Andre statslige tilskud	45.171	37.640
Sponsortilskud og gave	924.300	0
Delvis momskompensation	176.424	202.399
Kompensation Covid-19	0	95.094
Indtægter udstillinger	10.000	1.800
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	616.681	0
	1.871.817	467.437

NOTER

Note	2025	2024
6 Opgørelse over samlede tilskud og kompensationer		
Drifts- og projekttilskud og kompensationer		
Slots- og Kulturstyrelsen	5.031.000	5.073.369
Slots- og Kulturstyrelsen, driftsstøtte Naturkraft	1.250.000	0
Ringkøbing-Skjern Kommune, driftstilskud	12.155.000	6.599.000
Ringkøbing-Skjern Kommune (Ud på tur)	0	140.000
Ringkøbing-Skjern Kommune (Naturvejledning)	0	450.000
Ringkøbing-Skjern Kommune (Skoletilbud og arkiv)	450.000	0
Ringkøbing-Skjern Kommune, driftstilskud KMP	228.000	0
Ringkøbing-Skjern Kommune, ekstraordinært tilskud	2.000.000	0
Ringkøbing-Skjern Kommune, tilskud renovering Lyngvig Fyr	500.000	0
Kaj Munks Præstegaard, driftstilskud	1.032.054	1.001.994
Kaj Munks Præstegaard, projekttilskud	0	2.419.807
Slots- og Kulturstyrelsen, tilskud fredede bygninger	(95.000)	783.000
Slots- og Kulturstyrelsen, tilskud FH, drifts- og vedligeholdelsesplan	500.000	0
Velliv, tilskud digital barselsplatform, projekt	100.218	0
Øvrige tilskud	177.787	463.803
Momskompensation § 8A	176.425	202.399
Covid-19 relaterede kompensationer		
Erhvervsstyrelsen, lønkompensation og faste omkostninger	0	95.094
Samlede tilskud indregnet i regnskabet	23.505.484	17.228.466

NOTER

Note		2025	2024
7 Opgørelse over besøgstal *)			
Lyngvig Fyr	Voksne	44.722	45.859
	u/18 år	23.185	25.260
Bork Vikingehavn	Voksne	59.848	56.790
	u/18 år	34.439	32.073
Naturkraft **)	Voksne	34.906	24.883
	u/18 år	27.847	17.724
Fiskeriets Hus **)	Voksne	23.480	28.101
	u/18 år	14.827	14.820
Abelines Gaard	Voksne	10.277	7.708
	u/18 år	3.083	2.301
Ringkøbing Museum	Voksne	6.705	8.631
	u/18 år	1.978	828
Kaj Munks Præstegård	Voksne	9.681	7.308
	u/18 år	1.099	688
Øvrige besøgssteder	Voksne	7.712	11.957
	u/18 år	2.009	2.957
Guided turer	Voksne	3.874	0
	u/18 år	1.504	0
Samlede voksne		201.205	191.237
Samlede børn		109.971	96.651
Samlede besøgstal		311.176	287.888
Heraf gæster i læringstilbud		6.015	3.034
*) Besøgstal er ikke revideret			
**) Indgår formelt først i 2025			
8 Personaleomkostninger			
Lønninger og gager		28.024.738	20.644.298
Pensioner		4.469.123	3.795.705
Andre omkostninger til social sikring		1.277.629	1.073.445
Øvrige personaleomkostninger		899.236	782.834
Personaleomkostninger ekskl. ArkVest		34.670.727	26.296.282
Personaleomkostninger, undersøgelser, jf. note 9		8.673.085	5.945.909
		43.343.813	32.242.191
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere inkl. ArkVest		92	75
Vederlag til bestyrelse		177.500	153.333

NOTER

Note	2025	2024
9 Arkæologiske undersøgelser, ArkVest		
Personaleomkostninger	8.673.085	5.945.909
Bidrag, ArkVest	1.171.927	1.201.424
	9.845.013	7.147.334
10 Øvrige udgifter, konservering m.m.		
Driftsudgifter, Konserveringscenter Vest	786.273	763.357
Samlinger og lokalhistorisk arkiv	20.093	52.714
	806.366	816.071
11 Finansielle indtægter		
Renteindtægter, bank	16	493
Øvrige finansielle indtægter	3.111	3.202
	3.127	3.696
12 Finansielle omkostninger		
Renteudgifter, bank	43.155	53.556
Renteudgifter, prioritetslån	50.291	55.496
Indeksring af indefrosne feriepenge	85.804	48.216
Øvrige finansielle omkostninger	22.637	1.165
	201.886	158.433
	<u>Ejendomme</u>	<u>Driftsmateriel</u>
13 Materielle anlægsaktiver		
Kostpris 1. januar 2025	14.236.190	1.075.092
Tilgang	0	376.879
Overført fra Fiskeriets Hus	5.633.548	240.631
Afgang	(85.000)	(225.829)
Kostpris 31. december 2025	19.784.738	1.466.773
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	1.213.011	482.192
Overført fra Fiskeriets Hus	5.462.231	240.631
Årets afskrivninger	143.931	395.457
Årets afskrivning på afhændede aktiver	-40.800	-225.829
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	6.778.373	892.451
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	13.006.365	574.322

NOTER

Note

14 **Eventualforpligtelser**

Ejerpantebrev i alt 810 t.kr. med pant i Vikingevej 5 er stillet til sikkerhed for kassekredit

Ejerpantebrev i alt 17.454 t.kr. med pant i ejendomme er afgivet til sikkerhed for lån i Arbejdsmarkedets Feriefond. Lånet andrager 0 t.kr. Ejerpantebrev på i alt 250 t.kr. Med pant i bygninger på lejet grund, med en regnskabsmæssig værdi på 119 t.kr. er afgivet til sikkerhed for lån fra Arbejdsmarkedets Feriefond. Lånet andrager 0 t.kr.

Ejerpantebrev i alt 200 t.kr. med pant i bygninger på lejet grund, med en regnskabsmæssig værdi på 119 t.kr., er afgivet til sikkerhed for bankgæld. Museet har ikke gæld til banker pr. 31 december 2025.

Der er indgået aftale med Hvide Sande Havn om leje af grunden Nørregade 2B. Aftalen er uopsigelig fra udlejers side indtil 1. maj 2042. Ved lejemålets ophør/overdragelse skal grunden afleveres i ryddet stand.

Tilskud fra Ringkøbing-Skjern Kommune i forbindelse med byggeprojekt i 2005 på i alt 600 t.kr. vedrørende Fiskeriets Hus skat tilbagebetales, såfremt museet ophører eller helt eller delvist afhænder bygningen.

15 **Øvrige oplysninger**

Museet er momsregistreret under CVR-nr. 51 22 76 11.

Der kan være reguleringsforpligtelser vedrørende fast ejendom.

NOTER

Note

16 Særlige poster

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen

	2025	2025	2024
	<u>Realiseret</u>	<u>Budget</u> (ej revideret)	<u>Realiseret</u>
Indtægter:			
Slots- og Kulturstyrelsen, driftsstøtte Naturkraft	1.250.000	0	0
Salg af ejendom	361.681	0	0
	<u>1.611.681</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:			
Indtægter, tilskud, note 2	1.250.000	0	0
Andre driftsindtægter, note 5	361.681	0	0
	<u>1.611.681</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Resultat af særlige poster netto			

NOTER

Note	Tilgode (+) skyldig (-)		Tilgode (+) skyldig (-)	
	primo	Indtægter	Udgifter	ultimo
17 Projektoversigt				
Digital barselsplatform, afsluttet 2025	60.755	100.218	51.991	0
FH, drifts- og vedligeholdelsesplan	(458.375)	0	225.689	0
Megashelters Naturkraft	0	0	139.884	139.884
Kontorudvidelse Naturkraft	0	0	37.463	37.463
	(397.620)	100.218	455.027	177.347

Afsluttende projekter

Projekt Digital barselsplatform

	2025
Indtægter:	
Velliv Foreningen, tilskud	100.218
Omkostninger:	
B-clude	112.746
	(12.528)

Nettoudgiften 12.528 kr. indgår i resultatopgørelsen. Tilskud fra Velliv Foreningen i alt 100.218 kr. er indregnet i note 1 og omkostninger i alt 112.746 kr. er indregnet under administrationsomkostninger.

Projekt Fiskeriets Hus, Drifts- og vedligeholdelsesplan

Indtægter:	
Slots- og Kulturstyrelsen, tilskud	500.000
Egenfinansiering	70.000
Omkostninger:	
Bygningsundersøgelse	46.250
Skitseprojekter fra arkitektfirmaer	240.000
Rejseomkostninger	12.912
Lønomkostninger	270.850
	(12)

Projektet er afrapporteret til Slots- og Kulturstyrelsen i januar 2026, hvor afrapportering af beløbene er inkl. moms. I bogføringen er delmomsprocenten fratrukket på udgifterne.

Tilskud fra Slot- og Kulturstyrelsen i alt 500.000 kr. er indregnet i note 1 og omkostningerne ekskl. moms i alt 267.314 kr. er indregnet under ejendomsomkostninger. Øvrige poster indgår i udgiftsført lønninger.

Mette Bjerrum Jensen

Navn returneret af MitId: Mette Kirstine Bjerrum Jensen
Direktør
ID: 53470d3c-4e0b-4b5e-ad1e-4ac15bc46e98
IP-adresse: 80.62.117.63:42439:42439
Dato for underskrift: 29-05-2026 15:17:08 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Lisbeth Valther

Navn returneret af MitId: Lisbeth Valther
Bestyrelsesformand
ID: fc986b85-5fcd-4f62-a377-a933700aeda2
IP-adresse: 94.145.27.107:59212:59212
Dato for underskrift: 29-05-2026 16:56:27 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Majken Graver

Navn returneret af MitId: Majken Graver
Bestyrelsesmedlem
ID: 9de44b9e-5642-4d46-9ecb-38647f26435a
IP-adresse: 89.249.15.2:60376:60376
Dato for underskrift: 01-06-2026 13:49:51 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Lone Andersen

Navn returneret af MitId: Lone Andersen
Bestyrelsesmedlem
ID: b9b70539-c13b-4146-bd6b-7df58c3c3e15
IP-adresse: 85.218.219.251:46460:46460
Dato for underskrift: 30-05-2026 09:28:36 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Lykke Høj

Navn returneret af MitId: Lykke Høj
Bestyrelsesmedlem
ID: a02d0c14-54e1-45d7-82fa-9dc7423f4cdf
IP-adresse: 185.137.112.4:65474:65474
Dato for underskrift: 01-06-2026 08:15:34 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Caroline Evald Larsen

Navn returneret af MitId: Caroline Evald Larsen
Bestyrelsesmedlem
ID: 7d2fac49-8d76-4458-b319-7c9cd6feb1ce
IP-adresse: 85.218.219.237:53725:53725
Dato for underskrift: 29-05-2026 13:39:27 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Erik Viborg

Navn returneret af MitId: Erik Viborg
Bestyrelsesmedlem
ID: 65b26726-387f-47b9-a721-877e76fb2e56
IP-adresse: 193.47.71.253:22586:22586
Dato for underskrift: 08-06-2026 10:01:05 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Søren Elbæk

Navn returneret af MitId: Søren Elbæk
Bestyrelsesmedlem
ID: fec66180-0da5-4b75-b1cf-b85852300eac
IP-adresse: 212.10.124.25:62246:62246
Dato for underskrift: 31-05-2026 10:15:18 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Gitte Kjeldsen

Navn returneret af MitID: Gitte Lykke Kjeldsen
Bestyrelsesmedlem
ID: 81272a69-5684-4083-9e49-9846de9e7bca
IP-adresse: 80.161.154.244:51233:51233
Dato for underskrift: 31-05-2026 18:48:44 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Hans-Ole Jessen

Navn returneret af MitID: Hans-Ole Jessen
Næstformand
ID: 77249ac2-0fe8-4d98-85df-9f785cef524f
IP-adresse: 87.49.44.186:30095:30095
Dato for underskrift: 31-05-2026 06:37:12 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Henrik Dalgaard

Navn returneret af MitID: Henrik Dalgaard
Revisor
ID: 5666622e-b810-4e85-afe7-45640cb47113
IP-adresse: 152.115.171.110:63448:63448
Dato for underskrift: 08-06-2026 12:01:35 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID Erhverv



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.