

Ringkøbing-Skjern Museum

Bundsbækvej 25, 6900 Skjern

Museumsnummer 66.901

CVR-nr. 51 22 76 11

Årsregnskab

2021



RINGKØBING-SKJERN
MUSEUM
levendehistorie.dk

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Påtegninger	
Ledespåtegning og ledelsens underskrifter	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Oplysninger om Ringkøbing-Skjern Museum	6
Ledelsens årsberetning	7
Regnskab	
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	13
Balance 31. december	15
Noter til regnskabet	17

LEDELSESPÅTEGNING OG LEDELSENS UNDERSKRIFTER

Styrelse og museumsdirektør har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Ringkøbing-Skjern Museum.

Årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med de regnskabsregler og principper, som fremgår af lov nr. 1531 af 21. december 2010, Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 og Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 333 af 25. februar 2021.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Vi finder endvidere den samlede præsentation af årsregnskabet retvisende. Årsregnskabet giver derfor efter vores opfattelse et retvisende billede af museets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af museets aktiviteter for regnskabsåret 2021. Regnskabet er efter vores opfattelse udarbejdet i overensstemmelse med ovennævnte bestemmelser.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Desuden er det vores opfattelse, at vi har taget skyldige økonomiske hensyn ved museets forvaltning, og at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, samt at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af den institution, der er omfattet af årsregnskabet.

Skjern, den 19. maj 2022

Mette Bjerrum Jensen
Museumsdirektør

Styrelse

Hans-Ole Jessen
Formand

Jens Bollerup Olufsen
næstformand

Birgitte Jakobsen

Børge Sørensen

Peer Heldgaard Kristensen

Erik Viborg

Christian Thomsen Ringskou

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til styrelsen for Ringkøbing-Skjern Museum

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Ringkøbing-Skjern Museum for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter de regnskabsregler og principper, som fremgår af lov nr. 1531 og bekendtgørelse nr. 1701 begge af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 333 af 25. februar 2021 om regnskab og revision.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Ringkøbing-Skjern Museums aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af museets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med de regnskabsregler og principper, som fremgår af lov nr. 1531 og bekendtgørelse nr. 1701 begge af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 333 af 25. februar 2021 om regnskab og revision.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov nr. 1531 og bekendtgørelse nr. 1701 begge af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af Ringkøbing-Skjern Museum i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Museet har i overensstemmelse med krav i ”Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet” medtaget budgettal for regnskabsåret som sammenligningstal i resultatopgørelsen og relaterede noter. Disse budgettal har, som det fremgår af resultatopgørelse og noter, ikke været underlagt vores revision.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med de regnskabsregler og principper, som fremgår af lov nr. 1531 og bekendtgørelse nr. 1701 begge af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 333 af 25. februar 2021 om regnskab og revision. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Ringkøbing-Skjern Museums evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Ringkøbing-Skjern Museum, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jfr. lov nr. 1531 og bekendtgørelse nr. 1701 begge af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision jfr. lov nr. 1531 og bekendtgørelse nr. 1701 begge af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Ringkøbing-Skjern Museums interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Ringkøbing-Skjern Museums evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Ringkøbing-Skjern Museum ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen (siderne 7-10).

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lov nr. 1531 og bekendtgørelse nr. 1701 begge af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i lov nr. 1531 og bekendtgørelse nr. 1701 begge af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af museet, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af museet, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Ringkøbing, den 19. maj 2022

Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 15 80 77 76

Henrik Dalgaard

statsautoriseret revisor
MNE-nr. 34028

OPLYSNINGER OM RINGKØBING-SKJERN MUSEUM

Museet	Ringkøbing-Skjern Museum Bundsækvej 25, 6900 Skjern (museets hovedadresse – kontoradresse) CVR-nr.: 51 22 76 11 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Ringkøbing-Skjern Kommune
Museets styrelse	Hans-Ole Jessen (formand) Jens Bollerup Olufsen (næstformand) Birgitte Jakobsen Børge Sørensen Peer Heldgaard Kristensen Erik Viborg Christian Thomsen Ringskou
Museets daglig leder	Museumsdirektør Mette Bjerrum Jensen
Museets revisor	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Birkmosevej 20 A, 1. 6950 Ringkøbing
Museets pengeinstitut	Skjern Bank A/S Banktorvet 3 6000 Skjern
Museets formål og ansvarsområde	<p>Museet skal med udgangspunkt i sit ansvarsområde sikre kulturarv i Danmark og udvikle betydning heraf i samspil med verden omkring museet.</p> <p>Museets tidsmæssige ansvarsområde er kulturarven fra de ældste tider til nutiden. Det arkæologiske ansvar varetages i et samarbejde med Vardemuseerne i enheden ArkVest.</p> <p>Indsamling, registrering, forskning og formidling skal finde sted inden for den geografiske, tids- og emnemæssige afgrænsning af museets godkendte ansvarsområde.</p> <p>Lokalhistorisk Arkiv for Skjern Sogn drives af museet.</p>

LEDELSENS ÅRSBERETNING

Ledelsesberetning, Ringkøbing-Skjern Museum 2021

En nedlukning af kulturlivet frem til maj på grund af Corona satte sit præg på museets besøgstal og aktiviteter i 2021. Museets styrelse har i 2021 godkendt en ny udviklingsplan, der kommer til at skærpe museets fokus på turismeudvikling og vækst i besøgstallet i de kommende år. Museet fremtidsplaner er dog allerede ændret ift. de fremtidige muligheder i form af samarbejder med Fiskeriets Hus og Naturkraft fra 2022.

Udvikling i økonomiske forhold

Årets resultat udgør 738.813 kr. mod 451.613 kr. sidste år. Årets resultat er i lighed med 2020 påvirket af corona-kompensationer på 1.204.276 kr. mod 1.304.848 kr. sidste år. Der henvises til note 1 med hensyn til særlige poster.

Egenkapitalen udgør 28.383.516 kr., hvoraf den bundne egenkapital udgør 25.071.780 kr.

Endnu et corona-år

2021 blev endnu et år, hvor museet navigerede mellem nedlukninger og hjælpepakker forårsaget af corona-pandemien.

Museerne blev tvangslukket allerede op mod jul 2020. Denne nedlukning fortsatte i starten af året med udsigt til at fortsætte ind i foråret, hvorfor museet valgte at hjemsende medarbejdere i en del af nedlukningsperioden. Vi vurderede dog også, at vi ikke endnu et år kunne sætte al udvikling på pause. Derfor arbejdede lidt flere medarbejdere i denne periode end i tidligere nedlukninger med udvikling af tilbud og gennemførelse af skoletjenesteforløb. I højere grad end i første nedlukningsår var vi også opmærksomme på, hvor hårdt mentalt det har været for nogle medarbejdere at være hjemsendte, mens andre har arbejdet. Vi valgte derfor en model, hvor flere medarbejdere skiftede mellem at være hjemsendt og arbejde. I hele 2021 har hjemmearbejde været benyttet så ofte som muligt.

Dette valg betød, at vi var klar til at ansøge om Kulturministeriets puljer, da de i foråret gav mulighed for at understøtte corona-tilpassede tilbud. Vi ansøgte og fik midler til at udvikle to gådejagter til Bork Vikingehavn. De gjorde, at vi kunne åbne så tidligt som muligt med et corona-tilpasset tilbud, hvor familiegrupper kunne opleve vikingehavnen på egen hånd. Vi åbnede derfor Bork Vikingehavn til påske, da det blev tilladt at besøge udendørs museer.

Coronapas

Åbningen af Bork Vikingehavn blev gennemført under hensyn til restriktioner ift. først lukkede indendørsarealer, senere afstandskrav og krav om at vise coronapas.

Coronapas og afstandskrav var store benspænd for besøgstallet i store dele af sæsonen 2021. Først i august forsvandt kravet om coronapas. Det kunne ses tydeligt i besøgstallet, at flere gæster valgte at komme herefter. Det var også tydeligt at aflæse i besøgstallet, at de første vaccinerede grupper var ældre - og den tidlige vaccination og dermed "grønt pas" gjorde, at besøgstallet på Kaj Munks Præstegård var meget flot tidligt i sæsonen. Børnefamilierne, der blev sidst vaccinerede, svigtede i større omfang bl.a. Bork Vikingehavn frem til midt juli, hvor vaccinerne begyndte at give grønt pas.

LEDELSENS ÅRSBERETNING

Også grænselukning frem til sommerferiestart havde stor betydning for museet. Vi valgte af denne årsag at udskyde åbning af flertallet af besøgssteder helt frem til sommerferien. Således åbnede Lyngvig Fyr 8. maj (hvor det blev tilladt) med afstandskrav og restriktioner i antal online solgte billetter, mens de øvrige besøgssteder først åbnede 26. juni.

Flot besøgstal på trods

På trods af de mange corona-benspænd, oplevede vi i 2021 et meget flot besøgstal. Vi manglede forårets 25 % gæster, plus lidt flere gæster grundet nye krav om coronapas. Den første uge af sommerferien var besøgstallet stærkt bekymrende, hvilket også blev dækket af pressen, bl.a. i TV MidtVest. Besøgstallet normaliserede sig i sidste halvdel af sommerferien. En del af forårets manglende gæster blev erstattet af et højere besøgstal end normalt i efteråret, især pga. at mange tyske gæster havde tilgodebeviser på tidligere aflyste sommerhusophold, som de brugte i efteråret.

Skoler som særlig indsats

Museet har fortsat samarbejdet med Ringkøbing-Skjern Kommune og Folmann busser i 2021 om at køre børn og elever fra dagtilbud og skoler til oplevelser i Naturens Rige. Vi har udbudt faste forløb, som er blevet meget brugt. Under corona har det været højt prioriteret, at vi havde formidlere på arbejde for at kunne servicere skolerne, selvom vi havde lukket for andre gæster. På trods af corona har skolerne derfor brugt museets tilbud i samme omfang som normalt.

Økonomisk forsigtighed

Corona-nedlukningerne og den deraf følgende usikkerhed omkring besøgstal og indtjening har medført, at vi har haft flere vakante stillinger, som vi valgte at afvente at genbesætte, til vi var mere afklarede om museets økonomiske situation. Dette har medvirket til, at vi har kunnet begrænse afskedigelser pga. corona til en enkelt fast medarbejder. Det har været en medvirkende årsag til det opnåede overskud, men har også lagt ekstra arbejdsbyrder på de faste medarbejdere, som har fyldt hullerne ud.

Online billetsalg, markedsføring og løbende tilpasning af aktiviteter

Museet har i 2021 implementeret online billetkøb på alle besøgssteder. Det har kunnet gøres gennem en aftale med Biletexpressen. Museet har også i 2021 lagt personaleressourcer i at bistå Biletexpressen ift. at tilpasse deres system, så det blev gearret til at håndtere timeslots, ture i landskabet osv. Det var nødvendigt, især i foråret 2021, at styre gæsteflow og lukke gæster ind i timeslots, ikke mindst i Lyngvig Fyr, for at kunne håndtere afstandskrav ift. corona.

I 2021 har vi omlagt markedsføringen væk fra Levende Historie-tryksag til primært online markedsføring, suppleret af folderen til de største besøgssteder. Dette har betydet, at f.eks. Abelines Gaard og Kaj Munks Præstegård har fået særskilte foldere. Vi vurderer, at vi har fastholdt vores besøgstal (i måneder uden corona-restriktioner), og at det derfor har været det rigtige tidspunkt at gå fra primært trykt markedsføring til primært digital markedsføring.

Den mere fleksible markedsføring har givet en nødvendig mulighed for at justere i antallet af aktiviteter under hensyn til diverse corona-restriktioner i løbet af året.

LEDELSENS ÅRSBERETNING

Kasserapporter

Museet har i årets løb oplevet flere differencer mellem de optalte likvide beholdninger samt museets egne registreringer i kasseapparaterne på besøgsstederne. Vi har gennem hele året haft fokus på at lokalisere, hvor og hvordan differencerne er opstået. Der er efter vores vurdering tale om en kombination af manglende opmærksomhed på oplæring, udfordringer ved ansatte ift. at slå kontantbeløb ind og i at gøre kasse op, samt lejlighedsvis internetudfald ved online billetsalg. Det sidste er der kompenseret for i videst mulig omfang, når dagens omsætning efterfølgende er gjort op. Museet har gennemført personalesamtaler og indført skærpede procedurer samt afsat midler til indkøb af digitale kasser for at minimere risikoen for tilsvarende udfordringer fremover.

Digitaliseringsprojekt

Vi har fra regionens digitaliseringspulje til SMV'er fået 125.000 kr. i tilskud til konsulentrådgivning. Projektet omfatter analyse af vores fremtidige behov, fra digitale kasseapparater, stregkoder og lagerstyring/indkøb, digitale nyhedsbreve og indsamling af gæstedata, til integration af regnskabssystem, timeslot-billetsalg mv. Projektet gennemføres i løbet af 2022 - 2023.

Vedtagelse af udviklingsplan og strategi

Museets styrelse godkendte 9. marts 2021 museets udviklingsplan 2021-2025, med udsyn til 2030. Det blev vedtaget fremover først og fremmest at prioritere udvikling på de fem primære besøgssteder: Abelines Gaard, Lyngvig Fyr, Bork Vikingehavn, Ringkøbing Museum og Kaj Munks Præstegård.

Det blev besluttet at afvikle Hattemagerhuset i Tarm og Gåsemandens Gård i Nr. Bork. Det kan ske gennem samarbejder med lokale, der ønsker at overtage stederne til lokale frivillige projekter, eller gennem salg. Det blev besluttet at nedrive husmandsstedet i Bjørnemosen samt jernaldergårdene ved Dejbjerg Jernalder. Udstillingsbygningen ved Dejbjerg forsøges anvendt til andet formål.

Museets øvrige besøgssteder, Bundsbæk Mølle, Dommerkoret, Skjern Vindmølle og Reberbanen, Fahl Kro og Provstgaard Jagthus er på "stand-by", og der udvikles ikke pt. på stederne.

Strategisk har museet med den vedtagne udviklingsplan ændret kurs fra et Økomuseum, der skal samle historien i landskabet under én hat og med fokus på at markedsføre et samlet museum, til at anerkende museets vigtige rolle som en af landets største museums-turistaktører. Museet betegnes derfor i udviklingsplanen som et "attraktionsmuseum". Museet vil fortsat have fokus på at engagere lokalsamfundet, især gennem en udbygning af skoletjenesten og det frivillige arbejde ved museet.

Kaj Munks Præstegård - fokus på lang driftsaftale

Vi har i årets løb arbejdet på en ny samarbejdsaftale med Den Selvejende Institution Kaj Munks Præstegård i Vedersø. Samarbejdsaftalerne har hidtil været treårige, men det har været vigtigt for museet, at vi har kunnet få en længerevarende aftale, af hensyn til de udviklingsplaner der lægges op til i udviklingsplanen. Aftalen er 8-årig, enkel og understreger at vi driver præstegården som et besøgssted under museet, og derfor på linje med vores øvrige museer. Selvom Kaj Munks Præstegård ikke er omfattet af statsanerkendelse vil det i den daglige drift være sidestillet med museets øvrige praksis, der følger museumsloven.

LEDELSENS ÅRSBERETNING

Abelines Gaard - skitseprojekt, jf. udviklingsplan

Renovering og nytænkning af formidlingen på Abelines Gård er prioriteret højt i udviklingsplanen, så vi har derfor i samarbejde med arkitektfirmaet SWECO fået udarbejdet en projektbeskrivelse omkring gården, som omfatter en ombygning af laden og etablering af sti og formidling på begge sider af vejen / kulturmiljøet. Projektet forventes at komme til at koste omkring 8 millioner og skal finansieres via fonde og egne midler.

Markant rolle i turismesamarbejder

Museets direktør er i 2021 trådt ind i bestyrelsen for Dansk Kyst og Naturturisme, og sidder fortsat i bestyrelsen for Destination Vesterhavet, ligesom turistdirektøren er repræsenteret i museets styrelse. Prioriteringen betyder, at museet også er repræsenteret i Dansk Erhvervs turisme- og oplevelsesudvalg, og generelt bliver Ringkøbing-Skjern Museum på nationalt plan anerkendt som en væsentlig aktør på museumsattraktionsfronten. Den mangeårige indsats for at tiltrække turister til museerne på Vestkysten, oprindeligt med Ringkøbing-Skjern Museum i front, begynder at sætte aftryk nationalt ift., at kulturturisme anerkendes som en vigtig parameter for udviklingen af kystturismen.

Indledt samarbejde med Fiskeriets Hus

I udviklingsplanen for 2021-25 blev nævnt, at vi på lang sigt bør være repræsenteret med indsamling og formidling omkring Hvide Sande. Denne passus medførte, at vi siden udmeldingen har været i dialog med Fiskeriets Hus om et samarbejde. De to bestyrelsesformænd og de to institutioners ledelser har mødtes flere gange gennem 2021. I december 2021 blev en aftale om et tæt samarbejde med fokus på at afdække mulighederne for en fusion i løbet af 2022 underskrevet.

Fremtiden (2022)

På trods af at museet i starten af 2021 godkendte sin udviklingsplan frem til 2025, har forudsætningerne ændret sig væsentligt sidenhen, og det bør derfor nævnes i beretningen.

Først og fremmest betyder samarbejdsaftalen med Fiskeriets Hus, at udviklingen af aktiviteter i Hvide Sande er blevet højaktuelle allerede fra 2022.

Endnu mere afgørende for museets fremtidige drift er, at museet pr. 1. februar 2022 har indgået en administrationsaftale med den nybyggede attraktion i Ringkøbing, Naturkraft. Det sker på baggrund af, at Naturkraft fra åbning i juni 2020 og frem til aftalens indgåelse ikke har levet op til forventningerne i antal besøgende, og derfor står i en situation med forventet underskud i 2022 og 2023. Administrationsaftalen kan opsiges med 14 dages varsel, hvilket kan blive aktuelt, hvis der ikke findes en ekstern garanti for dækning af underskuddet, da driften af Naturkraft ikke i ødelæggende omfang må påvirke museets drift. Driften af Naturkraft har betydet, at museet i 2022 må prioritere mandskabsressourcerne ift. udvikling, hvorfor styrelsen har valgt at Bundsbæk Mølle og Fahl Kro i 2022 kun vil have åbent for grupper.

Museet har planlagt et større vedligehold på Abelines Gaard, der er iværksat pr. januar 2022, og hvor den første del af det opsparede overskud gennem de sidste par år anvendes. Overskuddet er tiltænkt i første omgang udviklingsplaner for Abelines Gaard og Bork Vikingehavn.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb.

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for museets finansielle stilling pr. 31. december 2021.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Regnskabsgrundlag

Årsregnskabet for Ringkøbing-Skjern Museum for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med de regnskabsregler og principper, som fremgår af lov nr. 1531 af 21. december 2010, Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 og Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 333 af 25. februar 2021.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde museet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå museet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Opstillingsform

Resultatopgørelsen og balancen med tilhørende noter er opstillet således at disse er tilpasset den struktur, som museet anvender i forbindelse med budgetudarbejdelsen og økonomindberetning til Slots- og Kulturstyrelsen.

Endvidere er ureviderede budgettal anført for regnskabsåret i resultatopgørelsen og relaterede noter til brug for Slots- og Kulturstyrelsens vurdering af midlernes anvendelse.

Ovennævnte vurderes at præsentere museets aktiviteter mest hensigtsmæssig i overensstemmelse med bestemmelserne i § 9 i bekendtgørelse om museer, regnskab og revision m.v. (bekendtgørelse nr. 333 af 25. februar 2021).

Leasingkontrakter

Indgåede leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Førstegangsydelse udgiftsføres over kontraktens løbetid.

Resultatopgørelsen

Indtægtskriterium

Indtægter i form af betaling for arkæologiske undersøgelser, entreindtægter, arrangementer og aktiviteter samt salg i caféer og butikker resultatføres i takt med, at de er erhvervet.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Ordinære tilskud fra stat og kommune resultatføres i takt med, at de modtages.

Tilskud til særlige projekter resultatføres i takt med afvikling af den til indtægten svarende aktivitet.

Gaver og bidrag indregnes i resultatopgørelsen på retserhvervelsestidspunktet.

Alle væsentlige indtægter og udgifter er periodiserede.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder kompensationer.

Balancen

Anlægsaktiver

Ejendomme er optaget i balancen til den seneste offentlige ejendomsvurdering 1. januar i regnskabsåret. Regulering af ejendommenes værdi indregnes direkte over egenkapitalen på en særlig reserve benævnt "Bunden egenkapital".

Der afskrives ikke på grunde og bygninger.

Øvrige anlægsaktiver til en kostpris på over 50.000 kr. aktiveres og afskrives over 3 år.

Beholdning af butiksvarer

Beholdningen af butiksvarer er værdiansat til anskaffelsespris. Der er foretaget nedskrivning af ukurante varer.

Tilgodehavender

Tilgodehavender opføres til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af eventuelle tab.

Bunden egenkapital

Bunden egenkapital svarer til ejendommenes værdi, som svarer til offentlig ejendomsvurdering. Lån til køb af ejendomme fragår ved opgørelsen af den del af egenkapitalen, der anses for bunden.

Langfristet gæld

Langfristede gældsforpligtelser omfatter kreditforeningslån. Afdrag udgiftsføres og modposteres på egenkapitalen.

Forudbetalte tilskud

Forudbetalte tilskud omfatter tilskud, som er udbetalt; men som endnu ikke er anvendt.

Anden gæld

Anden gæld omfatter indeholdt A-skat og AM-bidrag hos ansatte, ATP-bidrag og merværdiafgift.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

Note	2021		
	2021 Realiseret	Budget (ej revideret)	2020 Realiseret
2 Statstilskud	4.778.604	4.350.000	4.373.214
3 Tilskud Ringkøbing-Skjern Kommune	6.961.000	7.128.000	8.478.320
4 Tilskud i øvrigt	900.000	900.000	3.088.448
Donationer	36.737	25.000	35.452
Betaling for arkæologiske undersøgelser	4.813.393	75.000	4.034.554
Entreindtægter, ekskl. sommerpakke	7.927.560	8.380.000	5.188.366
Entreindtægter, tilskud sommerpakke	0	0	1.860.487
5 Anden oplysningsvirksomhed	1.749.766	1.235.000	1.036.633
Momskompensation	81.300	120.000	117.765
Caféer	1.728.065	2.070.000	1.402.671
Butikker	3.898.159	4.275.000	3.685.886
Renteindtægter inkl. afkast værdipapirer	0	2.000	249
1 Andre driftsindtægter, kompensation	1.204.276	0	1.304.848
Indtægter	34.078.860	28.560.000	34.606.893
6 Personaleomkostninger	17.037.128	18.292.994	18.508.771
Ejendomsomkostninger	2.563.843	2.255.000	2.094.709
Billemkostninger	240.528	0	273.803
Samlinger og lokalhistorisk arkiv	94.204	50.000	67.486
Driftsudgifter Konserveringscenter Vest	691.966	700.000	681.740
7 Arkæologiske undersøgelser	5.687.906	1.060.000	4.700.507
8 Køretøjer	484.327	400.000	426.297
Udstillinger	17.592	200.000	36.338
9 Anden oplysningsvirksomhed	1.732.996	1.268.000	1.785.898
10 Administrationsomkostninger	1.126.104	973.000	1.031.684
11 Husleje samt renter og afdrag på lån	210.197	255.000	252.979
Caféer	1.098.398	800.000	696.354
Butikker	2.326.553	2.200.000	1.919.026
Afvikling vedr. feriefond	0	0	1.652.320
Renteudgifter	28.305	20.000	27.368
Udgifter	33.340.047	28.473.994	34.155.280
ÅRETS RESULTAT	738.813	86.006	451.613

Budget for 2021 er ekskl. indtægter og omkostninger ved projekter der anses for fuldt finansierede. Fordeling af indtægter og omkostninger på projekter fremgår af note 12. Budgetterede indtægter og udgifter vedrørende arkæologiske undersøgelser indeholder kun indtægter og udgifter i henhold til aftale med Vardemuseerne om samarbejde i ArkVest-Arkæologi Vestjylland, som forestår de arkæologiske udgravninger i de to museers områder.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	2021	2020
	<u>Realiseret</u>	<u>Realiseret</u>
Årets resultat kan sammendrages således:		
Renteindtægter Museumsfonden	0	0
Resultat af Museets daglige drift	738.813	451.613
Ordinært resultat	738.813	451.613
Resultat af Museets projekter	0	0
	738.813	451.613

Resultatet er af styrelsen disponeret således:

Overført til Museumsfonden	0	0
Henlæggelser til investeringer, vedligeholdelse og udviklingsprojekter	700.000	400.000
Overført til fri egenkapital	38.813	51.613
	738.813	451.613

Egenkapitalen 31. december fremkommer således:

Egenkapital 1. januar	26.866.871	26.190.381
Årets resultat	738.813	451.613
Op-/nedskrivning af ejendomme	650.000	100.000
Afdrag på prioritetslån	127.832	124.877
Egenkapital 31. december	28.383.516	26.866.871

BALANCE 31. DECEMBER

Note	2021	2020	2019
AKTIVER			
Ejendomme:			
Bundsæk Mølle, Dejbjerg	1.550.000	1.550.000	1.550.000
Bundsæk Møllegård, Dejbjerg inkl. Bjørnemosen	7.950.000	7.950.000	7.950.000
Dejbjerg Jernalder	1.400.000	700.000	700.000
Rakkerhuset i Bjørnemosen, Dejbjerg	35.800	35.800	35.800
Provstgaards Hus, Stauning	620.000	670.000	670.000
Fahl Kro, Bork	1.850.000	1.850.000	1.850.000
Bork Vikingehavn	2.800.000	2.800.000	2.800.000
Vikingevej 5, Bork	670.000	670.000	670.000
Gåsemandens Gård, Bork	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Hattemagerhuset, Tarm	240.000	240.000	140.000
Søren Lykkes Hus, Bork Havn	0	0	0
Vindmøllen, Skjern	460.000	460.000	460.000
Reberbanen, Skjern	170.000	170.000	170.000
Dommergården, Kongevejen 10, Ringkøbing	1.950.000	1.950.000	1.950.000
Abelines Gård, Sønder Klitvej 87, Haurvig	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Redningsstation, Sønder Klitvej 72, Haurvig	180.000	180.000	180.000
Magasin, Industrivej 14-16 og			
Tømrrervej 15, Skjern (magasiner m.v.)	4.550.000	4.550.000	4.550.000
Ejendomme	27.425.800	26.775.800	26.675.800
Køretøjer m.v.	41.089	71.906	0
Anlægsaktiver	27.466.889	26.847.706	26.675.800
Beholdning af butiksvarer	1.324.775	1.606.698	1.561.039
Beholdninger	1.324.775	1.606.698	1.561.039
13 Tilgodehavender	5.903.075	4.987.594	3.762.146
Mellemregningskonti og forudbetalinger	111.828	72.587	181.843
Tilgodehavender	6.014.903	5.060.181	3.943.989
Værdipapirer	79.102	81.733	83.272
Likvide midler	2.381.320	195.123	536.453
Omsætningsaktiver	9.800.100	6.943.735	6.124.753
AKTIVER I ALT	37.266.989	33.791.441	32.800.553

BALANCE 31. DECEMBER

Note	2021	2020	2019
PASSIVER			
14	25.071.780	24.293.948	24.069.071
15	114.746	114.746	114.746
	2.699.721	1.999.721	1.599.721
16	497.269	458.456	406.843
	28.383.516	26.866.871	26.190.381
	1.653.020	1.781.852	1.911.729
	1.329.821	1.498.461	526.251
	2.982.841	3.280.313	2.437.980
	131.000	130.000	125.000
	0	0	443.202
12	189.097	584	221.573
	739.476	479.050	632.337
	1.042.362	1.250.510	1.683.225
	92.842	92.842	92.842
17	3.705.855	1.691.271	974.013
	5.900.632	3.644.257	4.172.192
	8.883.473	6.924.570	6.610.172
	37.266.989	33.791.441	32.800.553
18			
19			

NOTER

Note

1 SÆRLIGE POSTER

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster er specificeret nedenfor, disse er indregnet i resultatopgørelsen under indtægter.

	2021 Realiseret	2021 Budget (ej revideret)	2020 Realiseret
Andre driftsindtægter, kompensation Covid-19			
Kompensation, faste omkostninger	669.315	0	213.719
Kompensation, løn	534.961	0	1.091.129
	1.204.276	0	1.304.848
2 STATSTILSKUD			
Kulturministeriets ordinære tilskud	4.376.737	4.350.000	4.346.522
Øvrige tilskud	401.867	0	26.692
Ordinær drift	4.778.604	4.350.000	4.373.214
Tilskud vedrørende projekter	0	0	0
	4.778.604	4.350.000	4.373.214
3 TILSKUD RINGKØBING-SKJERN KOMMUNE			
Driftstilskud	6.275.000	6.402.000	6.140.000
Tilskud lån Arbejdsmarkedets Feriefonden	0	0	1.652.320
Øvrige tilskud	686.000	726.000	686.000
Ordinær drift	6.961.000	7.128.000	8.478.320
Tilskud vedrørende projekter	0	0	0
	6.961.000	7.128.000	8.478.320
4 TILSKUD I ØVRIGT			
Driftsaftale "Kaj Munks Præstegård"	900.000	900.000	900.000
Friluftsrådet til naturvejleder	0	0	72.185
Ordinær drift	900.000	900.000	972.185
Tilskud vedrørende projekter	0	0	2.116.263
	900.000	900.000	3.088.448

NOTER

Note	2021 Realiseret	2021 Budget (ej revideret)	2020 Realiseret
5 INDTÆGTER ANDEN OPLYSNINGSVIRKSOMHED			
Indtægter lokaler	17.150	105.000	19.661
Kulturhistorie	320.845	500.000	315.108
Naturvejledning	59.770	0	37.450
Arrangementer og udstillinger	7.858	0	15.000
Generel markedsføring (sponsorater)	154.493	100.000	39.400
Gådejagt, Hvide Sande	147.770	0	0
Publikum/levendegørelse	1.041.880	530.000	610.014
Ordinær drift	1.749.766	1.235.000	1.036.633
Tilskud vedrørende projekter	0	0	0
	1.749.766	1.235.000	1.036.633
6 PERSONALEOMKOSTNINGER			
Løn til fastansat personale	13.527.037	13.635.173	12.848.264
Løn til personale ansat i fleksjobs	3.411.531	3.295.104	3.546.838
Løn til sæsonansatte	2.816.148	3.065.000	3.457.489
Løn til personale inkl. pensionsbidrag	19.754.716	19.995.277	19.852.591
ATP	191.241	200.000	194.384
Kursusudgifter	0	130.000	80.231
Befordringsgodtgørelse	140.087	250.000	192.437
Øvrige personaleudgifter	491.087	816.000	449.276
Uddannelse af personale	29.882	0	0
Regulering af beregnede feriepenge til funktionærer	(205.967)	0	539.494
	20.401.046	21.391.277	21.308.413
Lønrefusion, sygedagpenge	(351.757)	(362.000)	(702.513)
Løntilskud, incl. Ph. D	(87.298)	0	(411.097)
Tilskud til personale ansat i fleksjobs	(2.924.863)	(2.736.283)	(2.900.712)
	17.037.128	18.292.994	17.294.091
Personaleomkostninger i alt:			
Personaleomkostninger, ordinær	17.037.128	18.292.994	17.294.091
Personaleomkostninger, projekter	0	0	1.214.680
	17.037.128	18.292.994	18.508.771
Personaleomkostninger, undersøgelser, jf. note 7	5.019.516	0	3.887.638
	22.056.644	18.292.994	22.396.409
 Antal fuldtidsstillinger beregnet på grundlag af indbetalinger til ATP	 56		 57

NOTER

Note	2021 Realiseret	2021 Budget (ej revideret)	2020 Realiseret
7 ARKÆOLOGISKE UNDERSØGELSER			
Løn til ansat personale	5.019.516	0	3.887.638
Lønrefusioner	(502.694)	0	(165.869)
Betaling til ArkVest - Arkæologi Vestjylland	1.055.951	0	865.954
Øvrige udgifter	115.133	0	112.784
	5.687.906	1.060.000	4.700.507
Antal fuldtidsstillinger beregnet på grundlag af indbetalinger til ATP	8		8
8 KØRETØJER			
Løbende omkostninger	453.510	400.000	244.753
Afskrivninger	30.817	0	20.544
Udgifter vedrørende projekter	0	0	161.000
	484.327	400.000	426.297
9 ANDEN OPLYSNINGSVIRKSOMHED			
Generel markedsføring	734.234	800.000	513.956
Dyrehold	7.825	8.000	4.568
Kulturhistorie (incl. personalomkostninger)	105.541	180.000	183.628
Naturvejledning	450	0	166
Arrangementer	77.010	50.000	1.779
Publikum/levendegørelse	807.936	230.000	287.619
Ordinær drift	1.732.996	1.268.000	991.716
Udgifter vedrørende projekter	0	0	794.182
	1.732.996	1.268.000	1.785.898

NOTER

Note	2021 Realiseret	2021 Budget (ej revideret)	2020 Realiseret
10 ADMINISTRATIONSOMKOSTNINGER			
EDB-omkostninger	300.087		274.198
Telefon, internet mv.	135.300		139.225
Betalingskort, dataløn, gebyrer mv.	215.797		191.584
Kopimaskiner drift	56.708		57.501
Kontorinventar mv.	34.305		26.686
Kontingenter	171.637		113.361
Revision af årsregnskab	69.029		86.919
Regnskabsmæssig assistance	34.857		38.038
Assistance vedr. påkrævede erklæringer	41.991		48.488
Skattemæssig assistance	27.563		6.300
Erhvervsforsikring	14.551		8.837
Bogføring- og administrationsomkostninger	35.296		94.498
Gaver, repræsentation og møder	43.339		59.472
Hensat til tab på debitorer	25.000		0
Kurs- og kassedifferencer	(47.363)		(45.890)
Diverse indtægter/udgifter	(31.993)		4.467
Udgifter vedrørende projekter	0		(72.000)
	1.126.104	973.000	1.031.684
11 HUSLEJE SAMT RENTER OG AFDRAG PÅ LÅN			
Husleje	12.000	0	53.018
Renter og afdrag lån til køb magasiner, Nykredit	198.197	255.000	199.961
	210.197	255.000	252.979
12 MODTAGNE INDTÆGTER OG OMKOSTNINGER			
PROJEKTER	Indtægter	Omkostninger	Resultat
1. januar 2021	94.738	94.154	584
Årets bevægelser	984.180	795.667	188.513
	984.180	795.667	189.097

NOTER

Note	2021	2021	2020
	Realiseret	Budget (ej revideret)	Realiseret
13 TILGODEHAVENDER			
ArkVest	4.916.081	3.860.828	2.414.754
Lønrefusion	902.885	820.747	918.516
Slots- og Kulturstyrelsen, Covid-19	0	235.487	0
LAG Midler	0	0	245.407
Friluftsrådet	0	0	50.028
Øvrige tilgodehavender	109.109	70.532	133.441
Hensat til tab	(25.000)	0	0
	5.903.075	4.987.594	3.762.146

14 BUNDEN EGENKAPITAL

Bunden egenkapital svarer til ejendommenes værdi, som er ansat til den senest kendte offentlige ejendomsvurdering. Lån til køb af ejendomme fragår ved opgørelsen af den del af egenkapitalen, der anses for bunden.

15 MUSEUMSFONDEN

1. januar	114.746	114.746	114.746
Overført ifølge resultatdisponering	0	0	0
	114.746	114.746	114.746

16 FRI EGENKAPITAL

1. januar	458.456	406.843	406.843
Overført ifølge resultatdisponering	38.813	51.613	0
	497.269	458.456	406.843

17 ANDEN GÆLD

Anden gæld indeholder bl.a. moms lån på i alt 2.168 t.kr. samt skyldig kompensation i alt 784 t.kr.

18 EVENTUALFORPLIGTELSER

Ejerpantebrev 400 t.kr. med pant i Vikingevej 5 er stillet til sikkerhed for kassekredit.

Ejerpantebrev i alt 15.754 t.kr. med pant i ejendomme er afgivet til sikkerhed for lån i Arbejdsmarkedets Feriefond. Lånet andrager 0 t.kr.

Museet er momsregistreret under CVR-nr. 51 22 76 11. Der kan være reguleringsforpligtelser vedrørende fast ejendom.

NOTER

Note	2021	2020
19 OPGØRELSE OVER SAMLEDE TILSKUD OG KOMPENSATIONER		
Drifts- og projektilskud og kompensationer		
Tilskud Slots- og Kulturstyrelsen	4.376.737	4.346.522
Tilskud Ringkøbing-Skjern Kommune	6.275.000	6.140.000
Tilskud Ringkøbing-Skjern Kommune (Ud på tur)	128.000	125.000
Tilskud Ringkøbing-Skjern Kommune (Naturvejledning)	476.000	476.000
Tilskud Ringkøbing-Skjern Kommune (Smag på Vikingetiden)	5.000	0
Tilskud Holstebro Kommune- Kulturspot-Sundhed/projekt Kultur og naturbørnehaver	87.000	69.600
- Heraf indtægtsført 10.000 kr. i 2020	-10.000	-59.600
Tilskud - Friluftsrådet	0	72.185
Tilskud aktivitetspulje - Slots- og Kulturstyrelsen	375.375	0
Momskompensation §8A	81.300	117.765
Covid-19 relaterede kompensationer		
Erhvervsstyrelsen - Lønkompensation	574.060	1.091.129
Erhvervsstyrelsen - Faste omkostninger	664.135	963.719
- Heraf reserveret primo	750.000	0
- Heraf reserveres ultimo, jf. note 2.	-375.000	-750.000
Erhvervsstyrelsen - Lønkompensation slutfregning	-39.099	0
Erhvervsstyrelsen - Faste omkostninger slutfregning	-369.820	0
Slots- og Kulturstyrelsen - Sommerpakke 50% entre	0	1.860.487
Tilskud Ringkøbing-Skjern Kommune (Sommeraktivitet)	0	75.000
Projektrelaterede tilskud		
Frivillighedsakademiet, Ringkøbing-Skjern Kommune	0	117.000
Øvrige tilskud		
Feriefond, Ringkøbing-Skjern Kommune	0	1.652.320
Samlede tilskud indregnet i regnskab for 2021	12.998.688	16.297.127